**Эссе на тему «Сравнительный анализ ПО для управления проектами»**

**Введение**

Сопоставление функциональных возможностей программного обеспечения с функциями, выполняемыми управляющим проектом и его командой описывает методология оценки и анализа данного программного обеспечения.

**Критерии оценки**

При оценке рассматривается:

* Функциональность
* Общая информация о программном обеспечении
* Системная архитектура и пользовательский интерфейс.
* Архитектура системы, простота освоения и использования
* Руководство пользователя и системы помощи пользователю
* Ограничения данного программного обеспечения, а именно существующие пределы по элементам, поддерживаемым системой, количеству работ, ресурсов в одном проекте.
* Маркетинговая информация
* Ценовая политика, техническая поддержка, обучение
* Пользовательская база, информация о типе производителя

Критерии, по которым производится выбор ПО, можно разделить на три группы:

* операционные критерии, относящиеся к функциональным возможностям ПО, таким как расчет расписания, затрат и отслеживание выполнения работ;
* критерии, по которым оценивается возможность функционирования ПО в рамках любой информационно-управляющей системы. Они соотносятся с требованиями ПО к аппаратным средствам и оборудованию, возможностью интеграции с другими приложениями и т. п.;
* критерии, связанные с затратами на ПО (жизненный цикл ПО), а именно: покупка, инсталляция, оплата технической поддержки, обслуживание на протяжении всего времени функционирования.

**Обзор программного обеспечения по управлению проектами, представленного на российском рынке**

1. Microsoft Project 2000, производитель — Microsoft Corporation.

Microsoft Project является на сегодняшний день самой распространенной в мире системой планирования проектов. Отличительной особенностью программы является ее простота и интерфейс, заимствованный от продуктов серии Microsoft Office 2000. Разработчики не стремятся вложить в пакет сложные алгоритмы календарно — сетевого и ресурсного планирования.

Программный продукт обеспечивает обмен проектной информацией между участниками проекта. Предоставляются возможности по планированию графика работ, отслеживанию их выполнения (табели рабочих, просмотр списка поручений и т. д.) и анализу информации по портфелю проектов и отдельным проектам.

В целом, Microsoft Project можно рекомендовать в качестве инструмента планирования и контроля небольших проектов пользователям-непрофессионалам в управлении проектами и новичкам.

1. TimeLine 6.5, производитель— TimeLine Solutions Corporation.

Программный продукт TimeLine 6.5 предоставляет возможности реализации концепции многопроектного планирования, что позволяет назначать зависимости между работами проектов, хранение информации по проектам в единой базе данных, достаточно мощные алгоритмы работы с ресурсами, включающие их перераспределение и выравнивание между проектами, описание календарей ресурсов.

1. Spider Project, производитель — Spider Technologies Group.

Spider Project является российской разработкой. При этом он имеет несколько отличительных особенностей, позволяющих ему конкурировать с западными системами.

Это мощные алгоритмы планирования использования ограниченных ресурсов. В пакете реализована возможность использования при составлении расписания работ взаимозаменяемых ресурсов (пулы ресурсов). Использование ресурсных пулов избавляет менеджера от необходимости жестко назначать исполнителей на работы проекта. Ему достаточно указать общее количество необходимых для производства работ ресурсов и из каких ресурсов это количество выбирать.

1. Программные продукты фирмы WST Corporation

OpenPlan — система управления проектами в рамках предприятия, представляющая собой профессиональный инструмент для многопроектного планирования и контроля. Предусматривает полный набор параметров для описания различных характеристик работ по проекту. Структуризация данных проекта обеспечивается использованием:

-  структуры разбиения работ (WBS);

-  структуры кодирования работ;

-  иерархическая структура ресурсов (RBS);

-  организационная структура предприятия (OBS).

Система OpenPlan включает три основных программных продукта: OpenPlan Professional, OpenPlan Desktop и OpenPlan Enterprise, каждый из которых предназначен для решения задач определенных участников проекта: проект — менеджера, команды проекта, ответственных за выполнение работ, субподрядчиков и т. д.

1. Программные продукты фирмы SAP AG (Германия).

SAP Business One - это программное решение, которое помогает компаниям управлять своими процессами и сохранять контроль над ними. Это управленческая система, позволяющая автоматизировать работу отдела продаж (SFA), закупки, ведение складского учета и финансы.

Основные возможности SAP Business One включают в себя финансы, продажи, бизнесс-партнерство, закупки, расчеты платежей, складирование, сборка (производство), сервис и управление персоналом.

Преимущества SAP Business One:

* Повышение дохода за счет повышения производительности работы сотрудников
* Быстрое принятие качественных решений
* Гарантированная возможность масштабирования
* Глобальный подход
* Контроль затрат
* Управление возможностями продаж

**Заключение**

Проведя такой сравнительный анализ различного программного обеспечения, можно принимать решение о выборе того или иного из них как по функциональным возможностям (количество набранных баллов в целом и по отдельным группам критериев), так и соотношению «цена / качество» (количество набранных баллов на единицу общих затрат).